



Términos de Referencia

ELABORACIÓN DE PROPUESTA GENERAL DE ESTRATEGIAS DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL EN LAS REGIONES DE LOS RÍOS, LOS LAGOS Y AYSÉN

Contratación de Servicios Firma Consultora.

La presente contratación de Servicios de Consultoría denominado **“Consultoría: Elaboración de Estrategias de Desarrollo con enfoque territorial en las regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén.”** Se enmarca en la ejecución del Convenio de Desempeño “AUS 1995, Vinculación socio institucional y productiva. Fortaleciendo la gestión de vinculación con el medio y ampliando su cobertura y contribución regional”, ejecutado entre la Universidad Austral de Chile y el Ministerio de Educación.

Para su conocimiento, se adjunta la siguiente información a partir de la cual agradeceríamos verificar su interés y disponibilidad para ser uno de los candidatos a su adjudicación:

I. Antecedentes generales del proyecto en que se enmarca el Servicio de Consultoría.

El Centro de Estudios Regionales de la Universidad Austral de Chile en el marco de Los Fondos de Educación Regional, se ha adjudicado el proyecto denominado “Vinculación socio institucional y productiva. Fortaleciendo la gestión de vinculación con el medio y ampliando su cobertura y contribución regional” (código AUS1995), que tiene como Objetivo General:

“Contribuir a la generación de conocimientos sobre las dinámicas sociales y productivas del sur austral que permitan vincular de manera más pertinente a la Universidad con las demandas de los actores territoriales, especialmente en el contexto de la implementación del nuevo proceso de descentralización que se encuentra viviendo el país. De esta forma, se espera realizar estudios y aportes que respondan a las definiciones estratégicas realizadas por la institucionalidad pública regional/ local y organizaciones sociales y productivas.”

El objetivo específico número 3 es: “Definir e implementar una propuesta de trabajo, que contribuya a reducir las brechas identificadas con los actores territoriales, y que considere la implementación de una experiencia Piloto.”

En este contexto y según los objetivos definidos, se ha estimado necesario contratar los servicios de una firma consultora que contribuyan en abordar la construcción de propuesta (as) general (es) de estrategias de desarrollo territorial que contemplen la identificación de una experiencia

piloto con posibilidad de ser implementada, considerando el tipo de experiencia que se apoyará y lugar donde se realizará.

Para alcanzar estos propósitos, se solicita pertinencia para la contratación de una asistentencia técnica, que permita realizar:

- Elaboración de una propuesta general sobre estrategias de desarrollo con enfoque territorial, considerando los ámbitos y las regiones que considera el centro.
- Definición de una experiencia, diseño y metodología de implementación.
- Revisión de experiencias realizadas en otras regiones.

Identificación del problema o situación a mejorar.

Uno de los aspectos de mayor relevancia para la universidad Austral de Chile es fomentar la articulación externa de sus unidades académicas e investigativas con los diversos entornos a escala regional, fortalecer la vinculación universitaria con los actores Socio Productivos de las regiones del sur austral, y posicionar el rol de la Universidad en el desarrollo regional, facilitando procesos de transferencia de conocimiento con una fuerte pertenencia territorial.

A partir de esto, el presente estudio busca identificar estrategias que permitan, fomentar la transferencia de conocimiento, potenciar la vinculación universitaria con los actores territoriales en áreas de competencia de desarrollo social y productivo, y fortalecer el rol de la Universidad Austral en el desarrollo regional de las regiones de los Ríos, Los Lagos y Aysén, territorios que en la actualidad la Universidad tiene presencia institucionalmente. Con definiciones que persigan resolver las problemáticas identificadas por los propios actores territoriales se espera contribuir al desarrollo territorial.

Se entenderá inicialmente como estrategias de desarrollo con enfoque territorial a los planes de largo plazo que promuevan el bienestar de los grupos humanos, mediante políticas públicas que busquen el crecimiento económico multisectorial, aumentar las capacidades de las personas y sus comunidades, así como la creación y aprovechamiento de tecnologías avanzadas, cuyo sostén sea la sinergia de los elementos endógenos del territorio, tales como el potencial de crecimiento, subsistemas creadores de complejidad, capacidad endógena y actitud mental colectiva (Boisier, 2013)

II. Objetivos (General y/o específicos)

Objetivo General de la consultoría:

“Desarrollar una propuesta general de estrategias de desarrollo con enfoque territorial y su respectivo plan de implementación en actores socioproductivos basándose en experiencias que se puedan replicar y/o adaptar en las **regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén.**

Objetivos Específicos de la consultoría:

- 1) Definir los componentes mínimos que logren caracterizar una experiencia de estrategias de desarrollo con enfoque territorial y líneas de acción específicas que fortalezcan a los actores socioprodutivos de los territorios.
- 2) Identificar experiencias a escala subnacional de estrategias de desarrollo con enfoque territorial y líneas de acción específicas que fortalezcan a los actores socioprodutivos de los territorios.
- 3) Presentar 2 o más estrategias de desarrollo con enfoque territorial que sean aplicables en la regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén.
- 4) Poner a disposición de los Investigadores del CER y de la Dirección de Extensión y Vinculación con el Medio los datos obtenidos para la realización de investigación académica y de extensión universitaria.

III. Metodologías (cualitativas/cuantitativas) e instrumentos a utilizar.

Diseño: La firma consultora debe ejecutar estudios de carácter descriptivo con enfoque predominantemente cualitativo.

Técnicas: Para la recogida de información se espera que la consultora consulte fuentes secundarias como bases de datos y centros documentales de instituciones gubernamentales, investigaciones y otros documentos que sistematicen experiencias de estrategias de desarrollo con enfoque territorial. Adicionalmente, se espera que la consultora complemente la información encontrada en la revisión documental con entrevistas o la realización de grupos focales en los territorios estudiados, considerando la participación especial de líderes de agrupaciones productivas y asociaciones gremiales.

Como agrupaciones productivas se entienden las estructuras empresariales orientados a la producción y comercialización de un determinado bien o servicio, fundadas en el solidarismo y la colaboración. Por asociaciones gremiales, las organizaciones que reúnen personas naturales, jurídicas, o ambas, con el objeto de promover la racionalización, desarrollo y protección de las actividades que les son comunes, en razón de su profesión, oficio o rama de la producción o de los servicios, y de las conexas a dichas actividades comunes.

Modalidad: El trabajo de campo se podrá realizar vía remota. El programa de actividades y modalidad debe ser revisado y sancionado en la primera etapa en común acuerdo con la contraparte del estudio.

Etapas: El estudio se organiza en tres etapas que se describen a continuación:

1. **Coordinación metodológica.** La consultora debe presentar un plan de ejecución que incorpore un programa de actividades, propuesta de componentes mínimos que caractericen una experiencia de desarrollo territorial y una propuesta metodológica con sus respectivos instrumentos.
2. **Implementación.** En esta etapa la consultora debe desarrollar el estudio, es decir, levantar información, analizar experiencias y elaborar borrador de propuestas aplicables en las regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén.

3. **Entrega y cierre.** Elaboración, revisión y consolidación de informe de propuestas de estrategias de desarrollo con enfoque territorial.

IV. Actividades Requeridas (se mencionan las más críticas o relevantes de acuerdo al tipo de trabajo a efectuar)

Para la asistencia técnica se consideran las siguientes actividades relevantes:

Etapa	Actividad
Coordinación metodológica	- Reunión de coordinación presencial en un plazo no mayor a una semana, con inicio máximo a abril del 2021 - Al menos 3 reuniones de trabajo presenciales de seguimiento. - Ajustes y preparación instrumentos de recolección de datos y al plan de trabajo. - Informe 1: Metodología
Implementación	- Levantamiento de la información de forma continua durante los meses de abril del 2021 a mayo del 2021. - Al menos 3 reuniones de trabajo presenciales de seguimiento por región. - Procesamiento de la información y base de datos. - Envío mensual de base de datos - Informe 2: Pre-informe de estrategias de desarrollo con enfoque territorial
Entrega y cierre	- Entrega de informe final con plazo máximo Junio del 2021. - Revisión, consultas y garantía del servicio.

TIEMPO PRESENCIAL (Y NO PRESENCIAL, SI LO HUBIERA) ASOCIADO A ACTIVIDADES

La asistencia técnica está considerada para ser desarrollada dentro de las fechas: Abril a Junio del 2021, los cuales implican actividades presenciales y no presenciales. Si bien en este formulario las actividades se presentan de manera separada, algunas de ellas se realizan de manera paralela.

La distribución de horas presenciales y no presenciales implican por una parte, una participación activa por parte del consultor en reuniones de coordinación y levantamiento de información relevante, la generación de análisis e informes de resultados acorde al volumen de información que arroje el proceso de diagnóstico.

ITEM	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD Semanas	Cantidad horas	VALOR UNITARIO x hora	VALOR TOTAL
Tiempo presencial Consultor	Semana	4	25	\$20.000	\$500.000
Tiempo NO presencial Consultor	Semana	20	175	\$40.000	\$7.000.000
		32	200		\$7.500.000

Actividad	Horas
1. Planificación y organización: 12 reuniones de trabajo presenciales de seguimiento por el mes de Abril del 2021	25 horas: - 25 presenciales. - 00 no presenciales
2. Ejecución: Levantamiento y supervisión: 110 horas semanales por los meses de Abril del 2021 y mayo del 2021	horas: - 00 presenciales. - 110 no presenciales.
3. Entrega y elaboración de Informes. 65 horas ejecutados en el mes de junio del 2021	horas: - 00 presenciales. 65 no presenciales
V. [“Se permitirán” o “No se permitirán”] contribuciones de los consultores para ampliar o mejorar los TdR. Se permitirán contribuciones por parte del consultor para ampliar los términos de referencia. Estas contribuciones podrán ser a nivel de técnicas metodológicas para el levantamiento de información y tareas asociadas a las actividades críticas o relevantes explicitadas en Productos-informes entregables	
VI. Precisar Resultados/ Informes/ Productos (cada Uno debe estar Asociado a fechas específicas o plazo Definidos. Producto 1: Informe de avance nº1: Plan de ejecución del estudio “Elaboración Propuestas de Estrategías de Desarrollo con enfoque territorial en las regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén” Fecha de Entrega 15 de abril del 2021 Producto 2: Informe de Avance nº2: Pre-informe del estudio “Elaboración de Propuestas de Estrategías de Desarrollo con enfoque territorial en las regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén” Fecha de Entrega: 15 Mayo 2021. Producto 3: Informe Final: Informe final del estudio “Elaboración de Propuestas de Estrategías de Desarrollo con enfoque territorial en las regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén” Fecha de Entrega: 15 Junio del 2021.	
VII. Referencias/ Fuentes Bibliográficas Importantes para la firma consultora. Artusi, J.A. (2004), “Teoría y práctica de la planificación y gestión del desarrollo local en Concepción del Uruguay, Entre Ríos”, documento presentado en el VI Seminario Nacional de la	

Red de Centros Académicos para el Estudio de Gobiernos Locales, Córdoba, 9 y 10 de septiembre

.

Banco Mundial (2010), La formulación de políticas en la OCDE: Ideas para América Latina, Unidad de Reducción de la Pobreza y Gestión Económica.

Boisier, S (1976), Diseño de planes regionales: Métodos y técnicas de planificación regional, Madrid, Centro de Perfeccionamiento, Colegio Oficial de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos.

Casalis, A. (2009), ¿Qué es el desarrollo local y para qué sirve?, Buenos Aires, Centro de Estudios para el Desarrollo Local (CEDEL) [en línea] <http://tresdelatres.files.wordpress.com/2009/03/que-es-el-desarrollo-local-casalis.pdf>.

CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe) (1990), "Transformación productiva con equidad: la tarea prioritaria del desarrollo de América Latina y el Caribe en los años noventa", Libros de la CEPAL, No 25 (LC/G.1601-P), Santiago de Chile. Publicación de las Naciones Unidas.

Cuervo, L.M. (2012), "Ética territorial. Ética y política económica. Discusión de sus relaciones fundamentales a la luz de las políticas de desarrollo territorial", serie Desarrollo Territorial, N° 12 (LC/L.3513), Santiago de Chile, Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), agosto.

Gobierno Regional de Aysén/Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) (2009), "Aysén. Estrategia de desarrollo regional período 2009-2030" [en línea] http://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/documentos/articles-82944_archivo_fuente.pdf.

Haddad, P. (1983), "Planificación participativa: conceptos y métodos operacionales", EURE, vol. 10, N° 29, Santiago de Chile, Pontificia Universidad Católica de Chile, diciembre.

MIDEPLAN (Ministerio de Planificación y Cooperación) (2005), Metodologías de planificación territorial, Santiago de Chile.

OEA (Organización de los Estados Americanos) (1984), Planificación del desarrollo regional integrado: Directrices y estudios de casos extraídos de la experiencia de la OEA, Washington, D.C.

Plaza, M. (2000), Metodología de planificación y gestión estratégica del desarrollo local, Santiago de Chile, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)/Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).

SUBDERE (Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo) (2009), "Guía metodológica para la formulación de políticas públicas regionales", Serie Documentos de Trabajo, N° 5, Santiago de Chile, División de Políticas y Estudios.

UNESCO (Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura) (2010), Strategic Planning: Concept and Rationale, Instituto Internacional de Planeamiento de la

Educación [en línea] http://www.iiep.unesco.org/es/servicios-de-informacion/publicaciones/abstracts/2010/strategic-planning- concept-and-rationale.html .	
_____ (1965), Aspectos sociales y económicos del planeamiento de la educación, Nimega. Universidad de Chile (2008), Análisis, desarrollo y evaluación de proyectos urbanos, III etapa. Efectos urbanos futuros en Santiago, Santiago de Chile, EFFUS. _____ (2002), “Análisis de políticas de usos de suelo”, Santiago de Chile, Secretaría de Planificación de Transporte (SECTRA).	
VIII. Contribución del Contratante al trabajo que efectuará el Consultor.	
La Universidad Austral de Chile, a través del CER (Centro de Estudios Regionales y del Desarrollo territorial): Pondrá a disposición del consultor la información adicional requerida para el buen cumplimiento de los objetivos y acordará con el mismo las tareas y plazos del Plan de Trabajo Final que se acuerde en las respectivas reuniones con el consultor. - Realizará monitoreo del desarrollo del trabajo en comunicación periódica, velando por el cumplimiento de los propósitos, objetivos y productos del servicio. - Facilitará el cumplimiento de las tareas que el consultor requiera, de acuerdo al plan de trabajo acordado. - Monitoreará el cumplimiento de los plazos acordados para la entrega de los productos-informes. - Recepcionará, evaluará y aprobará los productos-informes entregados en los plazos señalados.	
IX. Perfil de Consultor	
1. Formación Académica	El Consultor deberá contar para la realización de su consultoría con el apoyo de un equipo consistente en: Encargado Proyecto (a): Responsable del total de aspectos de esta licitación y su satisfactoria ejecución (desde el inicio al cierre), con mínimo 2 años de experiencia en Investigaciones a escala regional y nacional y con título universitario acorde a: Sociología, Estadístico, Ingeniería Comercial o profesión afín. El director será la contraparte técnica y responsable de todas las comunicaciones con la contratante. Equipo profesional: Mínimo dos profesionales con Título universitario mínimo de 2 años de experiencia profesional, y cuyo

	trabajo esté vinculado en investigaciones en el área de las ciencias sociales, ciencias políticas, geografía y otras carreras a fines.	
2. Experiencia	Equipo de firma consultora con experiencia mínima de 2 años en aplicación de estudios de presenciales / no presenciales de política pública, tanto de institución, como del equipo encargado. Especial relevancia en Estudios Regionales, diseño en planificación, Infraestructura, Políticas y Gestión Pública Calidad de la propuesta (metodológica y equipo de trabajo).	
3. Calificaciones Mínimas de los miembros del equipo del consultor	Dimensión/Ponderación	
	Títulos profesionales del equipo firma consultora (10%)	
	Años de experiencia en el ámbito de estudios, especialmente con universidades (20%)	
	Experiencia en consultorías en la materia (20%)	
	Propuesta Técnica (50%)	
X. Contraparte técnica (IES) La coordinación técnica de la Asistencia Técnica estará a cargo de Mg. Jorge Lorca Peña, Profesional del Centro de Estudios Regionales Correo electrónico: jorge.lorca@uach.cl		
XI. Arreglos Administrativos		
1. Tipo de Contrato	Contrato de Firma Consultora. Suma Global Presupuesto total para implementación: \$7.500.000 (IVA incluido).	
2. Documento para solicitar pago	El pago será posterior a la entrega de los productos, una vez otorgada la conformidad de los entregables. Se deberán entregar facturas con las siguientes glosas: Producto 1: Informe de avance nº1: Elaboración de Estrategias de Desarrollo con enfoque territorial en las regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén Fecha de Entrega 15 de abril del 2021	

	Pago de 20% equivalente a \$1.500.000 pesos chilenos (IVA incluido) Producto 2: Informe de Avance nº2: Estado de Avance: Elaboración de Estrategías de Desarrollo con enfoque territorial en las regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén Fecha de Entrega: 15 Mayo 2021. Pago de 30% equivalente a \$2.250.000 pesos chilenos (IVA incluido) Producto 3: Informe Final: Elaboración de Estrategías de Desarrollo con enfoque territorial en las regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén. Fecha de Entrega: 15 Junio del 2021. Pago de 50% equivalente a \$3.750.000 pesos chilenos (IVA incluido)
3. Datos de la Institución <i>(para efectos Pago)</i>	Nombre: Universidad Austral de Chile Rut: 81.380.500-6 Dirección: Independencia 641 Concepto: Asistencia Técnica, "Asistencia Técnica Firma Consultora".